

✦  
**Ετήσια Τακτική Γενική  
Συνέλευση 2026**

Ανδρέας Σιάμισης, Διευθύνων Σύμβουλος

Αθήνα, 25 Ιουνίου 2026



# Πετυχημένη χρονιά εν μέσω μιας αγοράς με προκλήσεις και αστάθεια

- Πολύ καλά αποτελέσματα και λειτουργικές επιδόσεις για άλλη μια χρονιά
- Απαιτητικό περιβάλλον με συνεχείς προκλήσεις και αβεβαιότητα
- Υλοποίηση της στρατηγικής μετασχηματισμού που εγκρίθηκε με το Vision 2025
- Ανάγκη για συνέχεια στην προσπάθεια αυτή και προσαρμογή όπου χρειάζεται



# Συνεχιζόμενη βελτίωση της Ελληνικής οικονομίας, ...

## Αύξηση ΑΕΠ

**+2,1%**

5<sup>ο</sup> διαδοχικό έτος άνω  
του μ.ο. της  
Ευρωζώνης

## Μείωση δημοσίου χρέους

**146% του ΑΕΠ**

Το χαμηλότερο από το 2010

## Μείωση ανεργίας

**8,5%**

Χαμηλότερο επίπεδο  
των τελευταίων 15 ετών

## Άμεσες ξένες επενδύσεις

**€ 12 δισ.**

Ιστορικό υψηλό



# Συνεχιζόμενη βελτίωση της Ελληνικής οικονομίας, αλλά με διαχρονικές δομικές αδυναμίες

## Αύξηση ΑΕΠ

**+2,1%**

5<sup>ο</sup> διαδοχικό έτος άνω  
του μ.ο. της  
Ευρωζώνης

## Μείωση ανεργίας

**8,5%**

Χαμηλότερο επίπεδο  
των τελευταίων 15 ετών

## Μείωση δημοσίου χρέους

**146% του ΑΕΠ**

Το χαμηλότερο από το 2010

## Άμεσες ξένες επενδύσεις

**€ 12 δισ.**

Ιστορικό υψηλό

- Διατήρηση χαμηλής παραγωγικότητας
- Αυξανόμενο κόστος
- Μη ανταγωνιστικό ρυθμιστικό πλαίσιο για τη βιομηχανία, κυρίως από Ευρωπαϊκή Ένωση

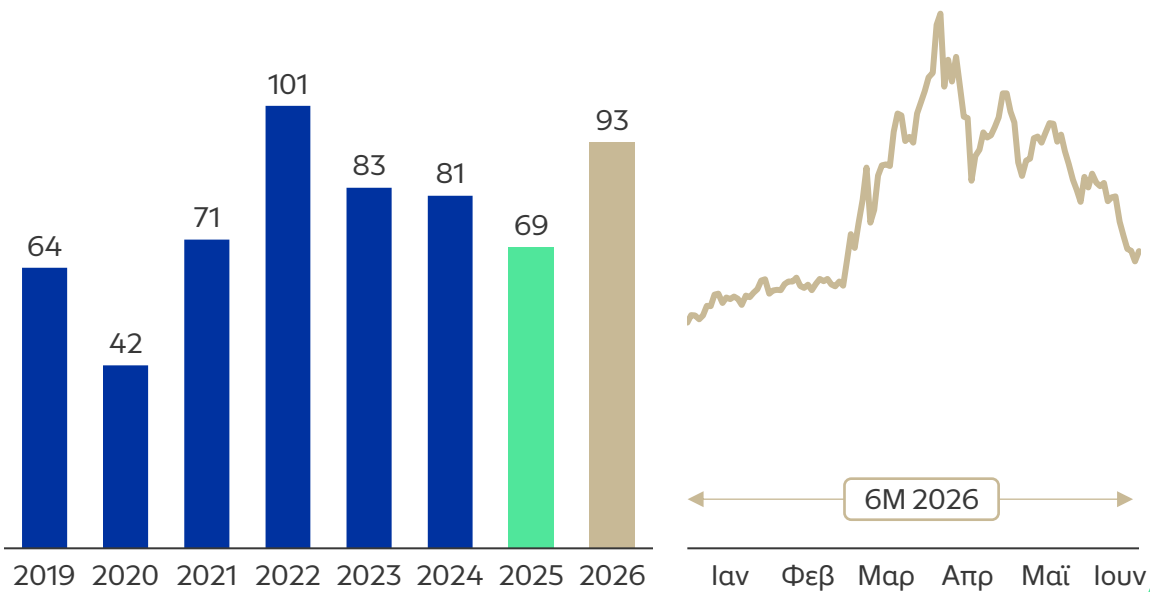
# Διεθνές περιβάλλον προκλήσεων και αστάθειας



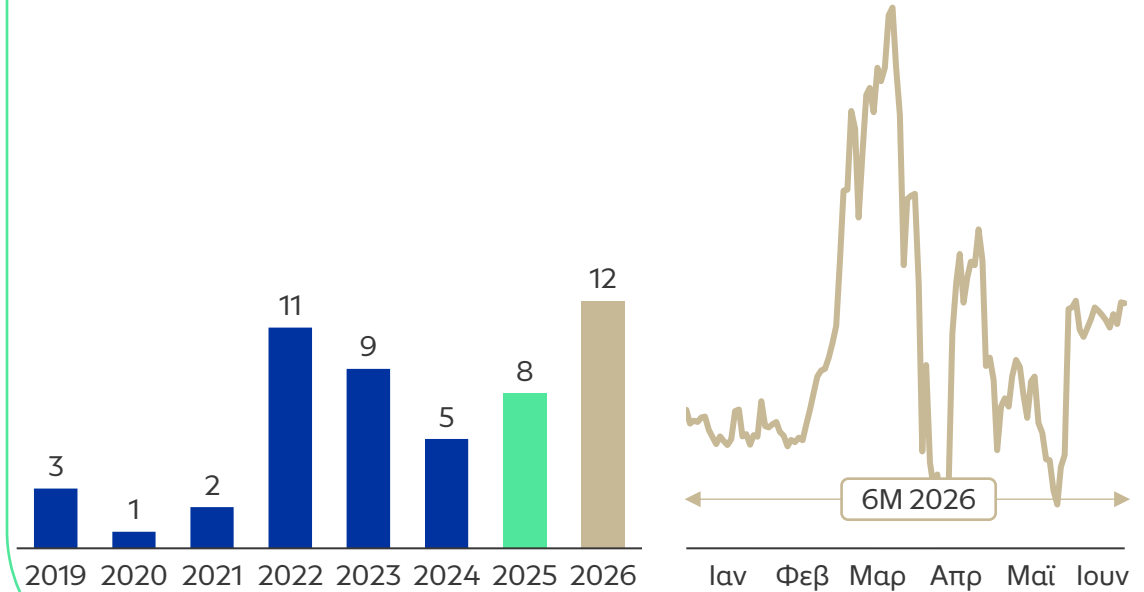
- Διαδοχικές γεωπολιτικές κρίσεις (Ρωσία, Ιράν, Αν. Μεσόγειος, δασμοί ΗΠΑ)
- Διακοπή εφοδιασμού πετρελαιοειδών και βίαιες διακυμάνσεις τιμών
- Αθέμιτος ανταγωνισμός από μη Ευρωπαϊκές χώρες
- Αυξημένο κόστος λειτουργίας και περιορισμός επιλογών
- Αμφισημία από ΕΕ για τη σημασία των ενεργειακών υποδομών

# Διεθνείς αγορές πετρελαιοειδών με σημαντικές διακυμάνσεις

## Τιμή αργού Brent, \$/βαρέλι

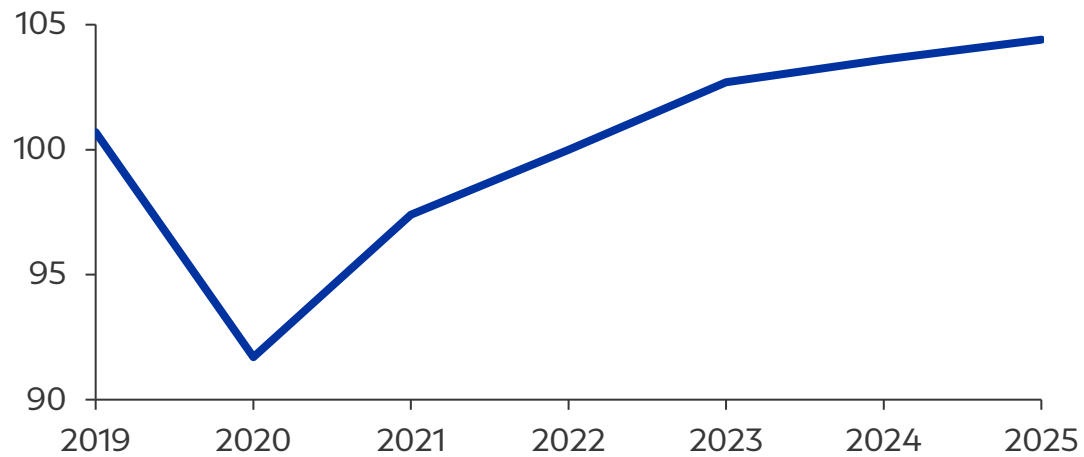


## Ενδεικτικό περιθώριο διύλισης, \$/βαρέλι<sup>1</sup>

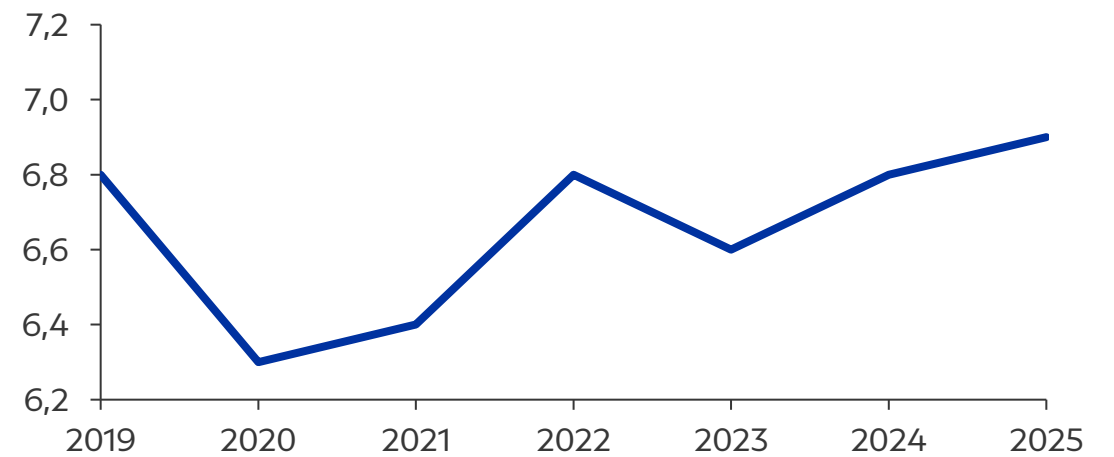


# Ανθεκτική και αυξανόμενη η ζήτηση για πετρελαιοειδή

Παγκόσμια ημερήσια ζήτηση αργού, εκατ. βαρέλια<sup>1</sup>



Εγχώρια ετήσια ζήτηση πετρελαιοειδών, εκατ. MT<sup>2</sup>

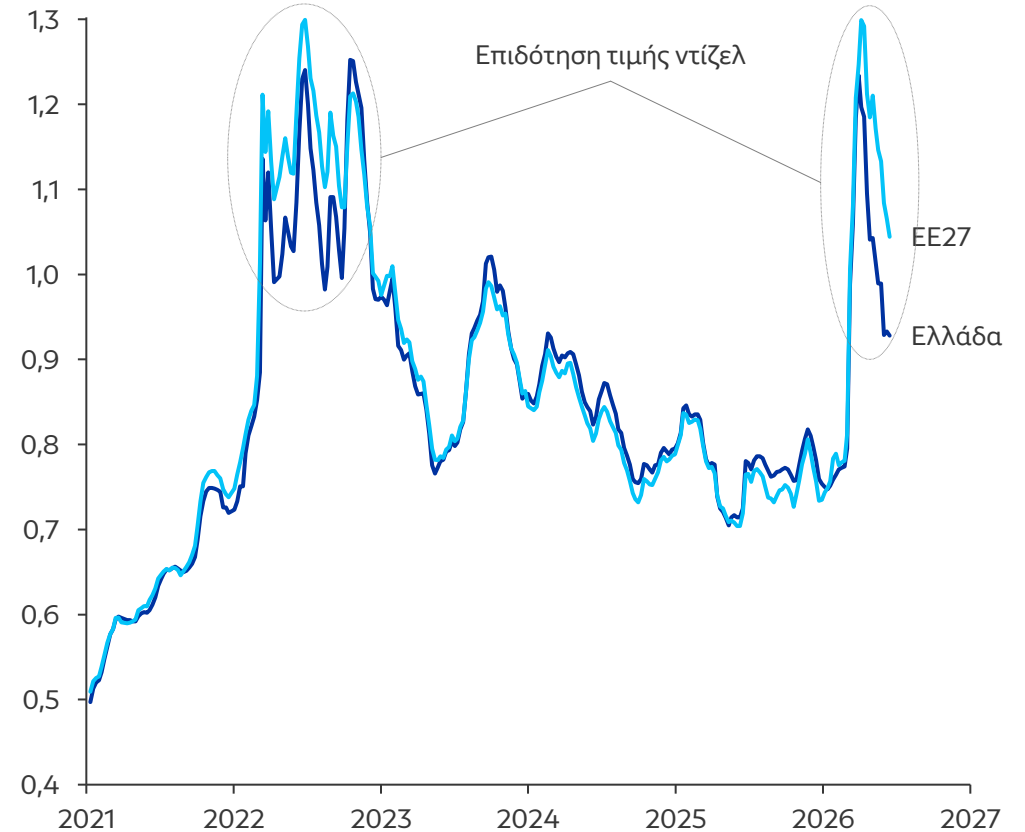


# Οι μεταβολές τιμών στην Ελλάδα ακολουθούν τη διεθνή τάση

Τιμή προϊόντος (άνευ φόρων) απλής αμόλυβδης, €/λίτρο<sup>1</sup>

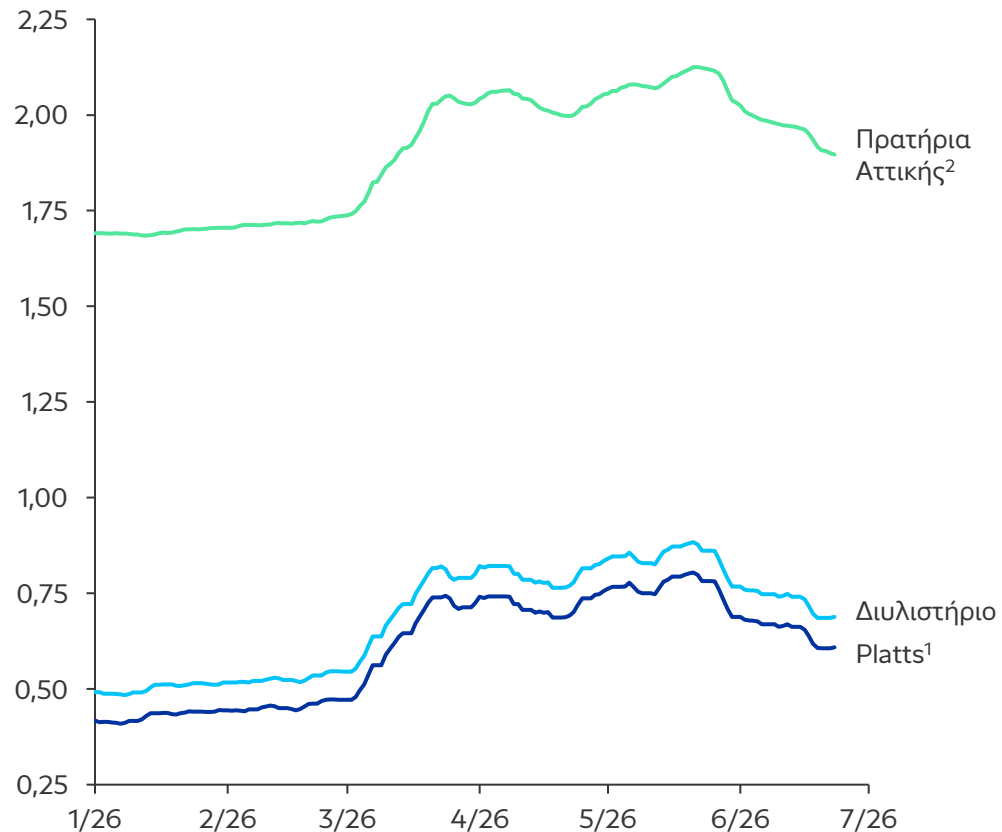


Τιμή προϊόντος (άνευ φόρων) ντίζελ κίνησης, €/λίτρο<sup>1</sup>

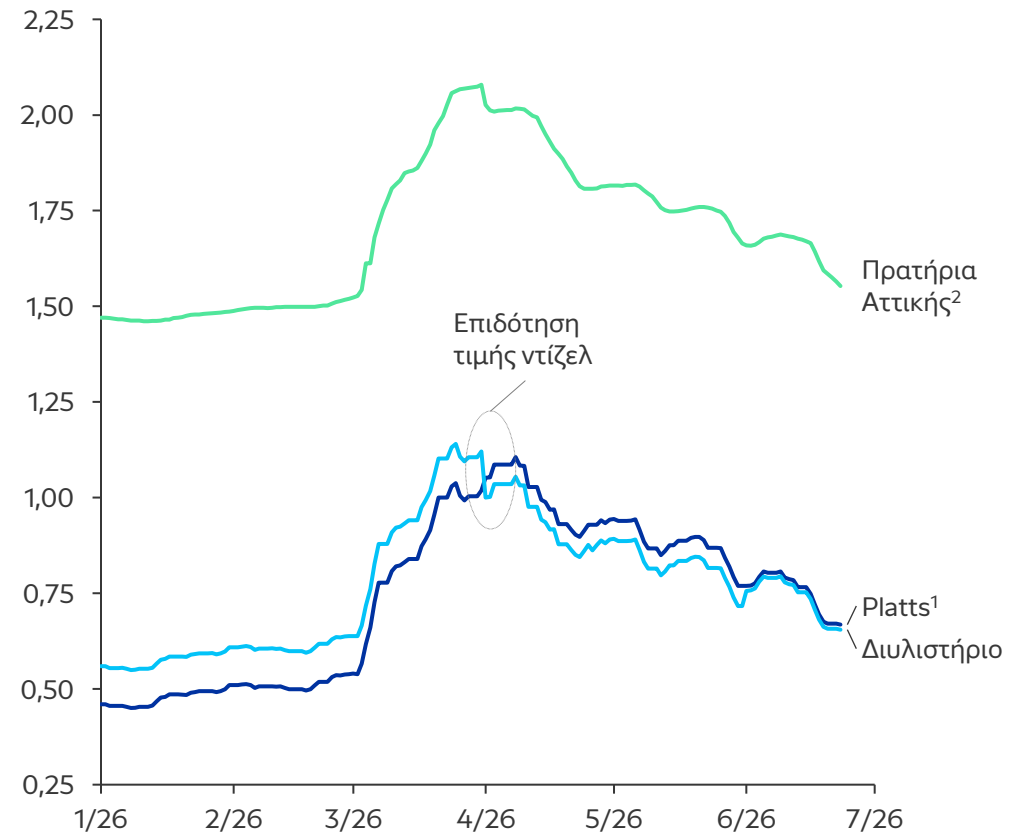


# Η τιμή αντλίας ορίζεται κυρίως από τις διεθνείς αγορές και τη φορολογία

Τιμή απλής αμόλυβδης (Platts, διυλιστήριο, αντλία), €/λίτρο



Τιμή ντίζελ κίνησης (Platts, διυλιστήριο, αντλία), €/λίτρο



# Απολογισμός



# Πετυχημένη χρονιά για τη HELLENiQ ENERGY, με ισχυρές οικονομικές επιδόσεις και διαχείριση κρίσεων ...

- Συγκρίσιμα EBITDA € 1,1 δισ. και Συγκρίσιμα Καθαρά Κέρδη € 503 εκατ.
- Βελτιωμένες επιδόσεις σε όλες τις επιχειρηματικές μονάδες
  - Επενδύσεις > € 700 εκατ. κυρίως για ανάπτυξη
  - Διαχείριση κρίσεων, βοηθώντας και την Ελληνική αγορά
  - Βελτίωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος
- Σταθερά και υψηλά μερίσματα, ανταμείβοντας τους μετόχους μας



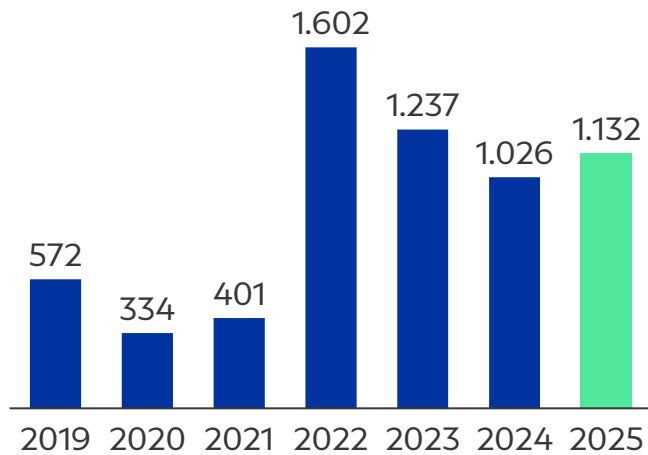
# ... αλλά και με κινήσεις που αυξάνουν την αναπτυξιακή δυναμική του Ομίλου

- Συνεχής αναβάθμιση των διυλιστηρίων και δικτύων μας
  - Νέα εταιρεία Trading στο εξωτερικό
  - Ολοκλήρωση ενσωμάτωσης enerwave στον Όμιλο
  - Ανάπτυξη εμπορίας καυσίμων και ΑΠΕ/Μπαταριών στο εξωτερικό
  - Συμφωνίες με Chevron και ExxonMobil για γεώτρηση και νέες περιοχές έρευνας
- Επένδυση σε ψηφιακό μετασχηματισμό, AI και ανθρώπινο δυναμικό

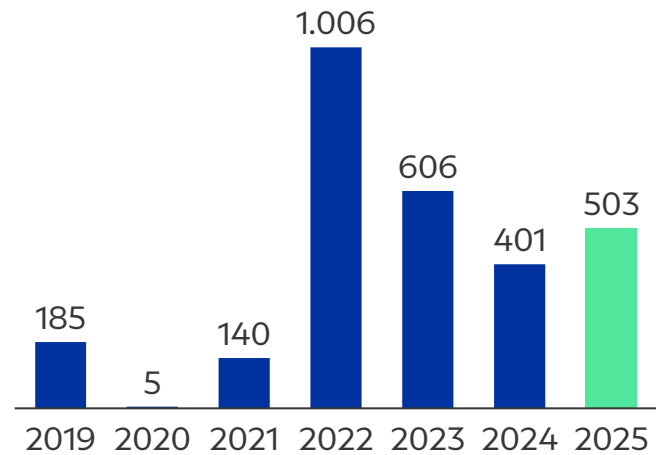


# Μετάβαση σε ένα νέο επίπεδο

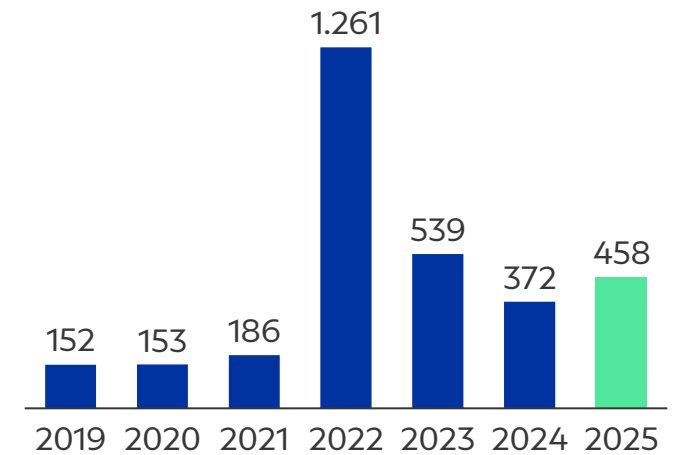
Συγκρίσιμα κέρδη EBITDA, € εκατ.



Συγκρίσιμα καθαρά κέρδη, € εκατ.



Λειτουργικές ταμειακές ροές<sup>1</sup>, € εκατ.



# Υψηλές αποδόσεις για τους μετόχους

**€ 183 εκατ.**

Διανομή 2025  
**€ 0,60** ανά μετοχή

**> 8%**

Μέση ετήσια  
μερισματική απόδοση  
2019-2025, **από τις  
υψηλότερες** του  
Euronext Athens

**€ 1,3 δισ.**

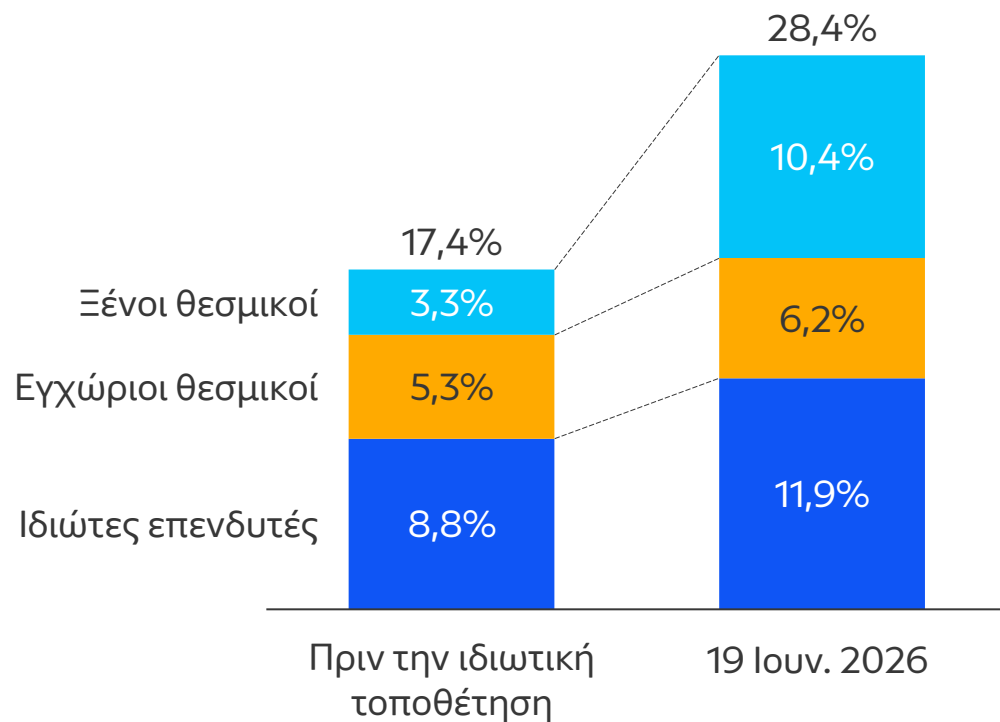
Συνολικά μερίσματα  
2019-2025, **60%** της  
κεφαλαιοποίησης<sup>1</sup>



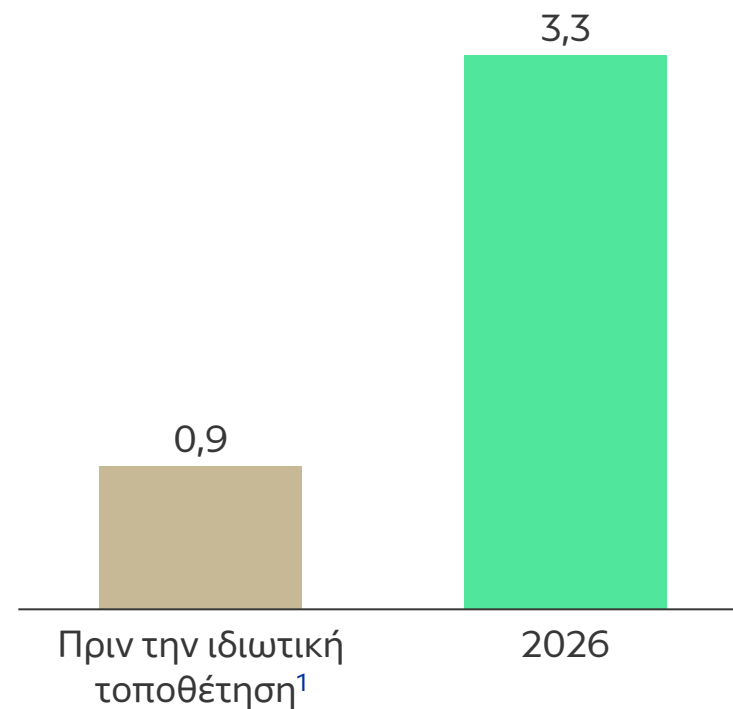
# Ιδιωτική τοποθέτηση 2023

Αυξημένη συμμετοχή θεσμικών, άνοδος συναλλακτικής δραστηριότητας

## Σύνθεση ελεύθερης διασποράς



## Μέση ημερήσια αξία συναλλαγών, € εκατ.



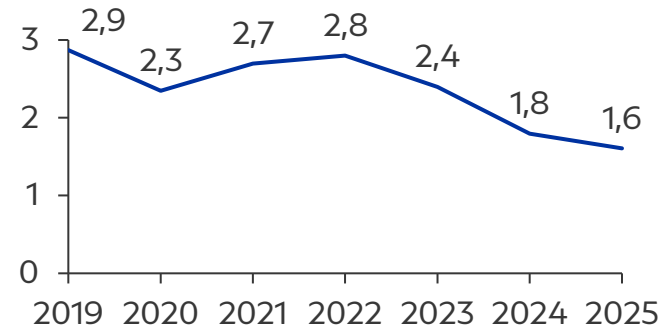
# Απολογισμός δραστηριοτήτων



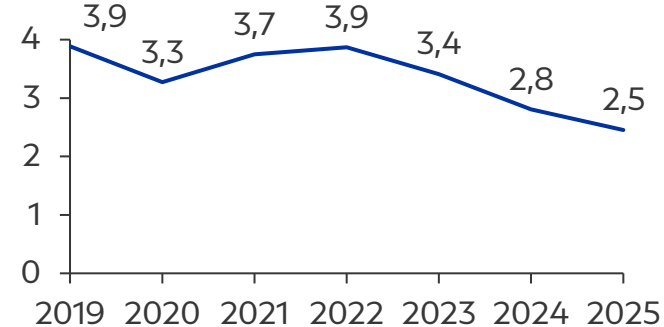
# Προτεραιότητα στην ασφάλεια με συνεχή βελτίωση

## Εξέλιξη δεικτών ασφάλειας

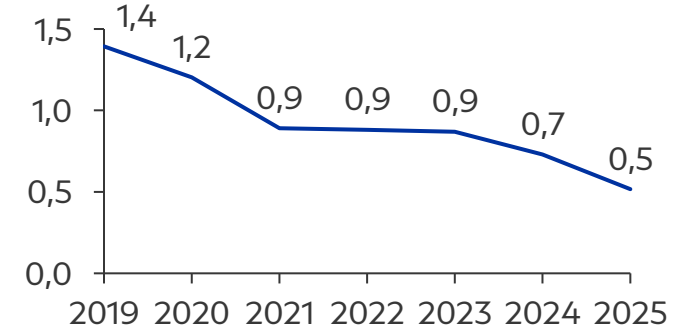
Lost Workdays Incident Frequency<sup>1</sup>



All Incidents Frequency<sup>1</sup>



Process Safety Event Rate<sup>1</sup>



Δύο διαδοχικά γενικά σταματήματα σε Ελευσίνα και Ασπρόπυργο<sup>2</sup> ολοκληρώθηκαν με ασφάλεια

> 350 χιλ.

Ανθρωπομέρες γενικών σταματημάτων BEE & BEA

Κανένα

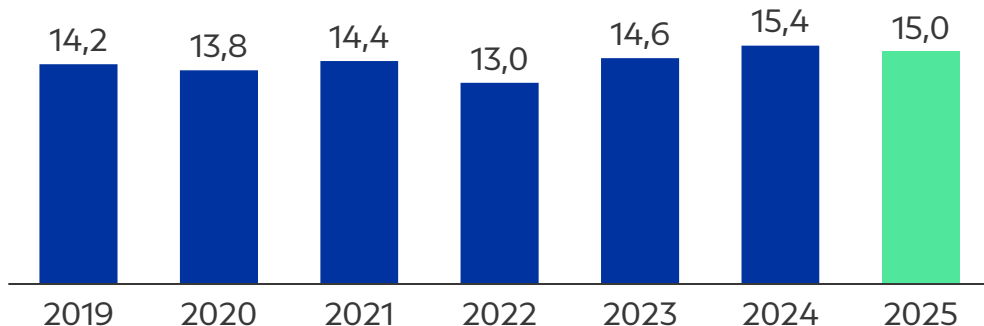
σοβαρό ατύχημα



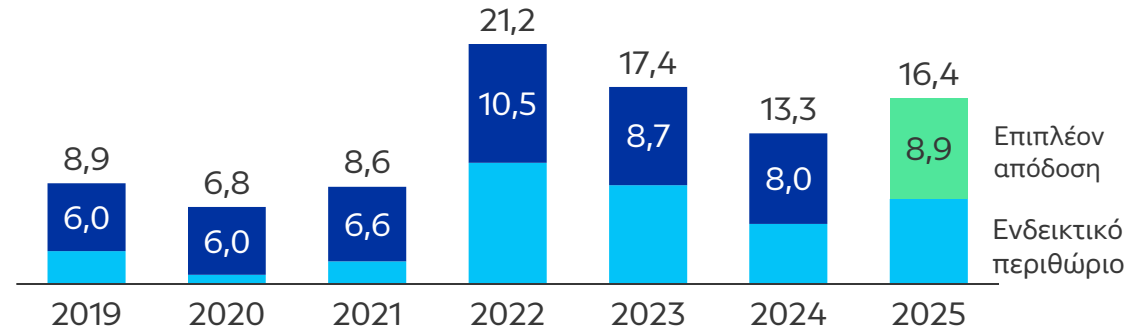
# Διύλιση

Υψηλή παραγωγή, βελτίωση οικονομικών αποδόσεων και καλύτερο περιβαλλοντικό αποτύπωμα

Παραγωγή διυλιστηρίων, εκατ. MT



Περιθώριο διύλισης, \$/βαρέλι



Βελτίωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος 2019-2025

-13%

CO<sub>2</sub>

-43%

SO<sub>x</sub>

-19%

NO<sub>x</sub>

-31%

PM<sub>10</sub>

-35%

VOC



# Εφοδιασμός και Εμπορία

Νέο λειτουργικό μοντέλο, καλύτερη αξιοποίηση διυλιστηρίων, διεύρυνση της θέσης μας στην αγορά

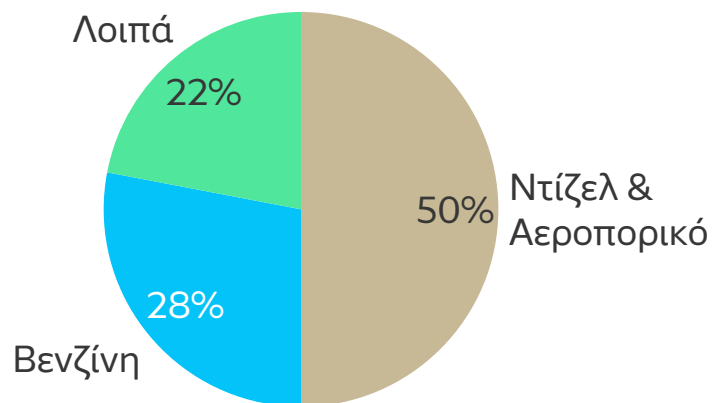
## Ασφάλεια εφοδιασμού

- Προμήθεια >25 διαφορετικών αργών την τελευταία διετία
- **Ευελιξία** – άμεση προσαρμογή μείγματος αργού και παραγωγής προϊόντων σε κρίσεις της αγοράς

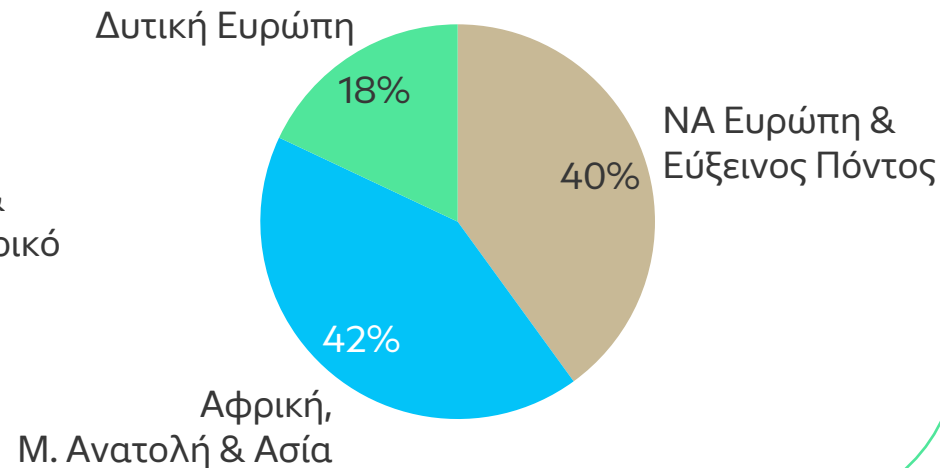
## Εξαγωγικός προσανατολισμός

2025: > 8 εκατ. τόνοι, 9% των συνολικών ελληνικών εξαγωγών

Υψηλής αξίας προϊόντα<sup>1</sup>



Ευρεία γεωγραφική διασπορά<sup>1</sup>

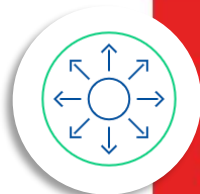


# Εγχώρια Εμπορία

Κορυφαία θέση στην Ελληνική αγορά καυσίμων

**+11%**

Αύξηση πωλήσεων καυσίμων στο δίκτυο  
ιδιολειτουργούμενων πρατηρίων



**+14%**

Αύξηση πωλήσεων στα  
διαφοροποιημένα καύσιμα



**+15%**

Αύξηση κερδοφορίας  
από πωλήσεις NFR



**> 500.000**

Μέλη loyalty εφαρμογών EKO Smile & BPme, ενίσχυση  
ψηφιακής εμπειρίας πελατών, ολιστική επικοινωνία



**> 33%**

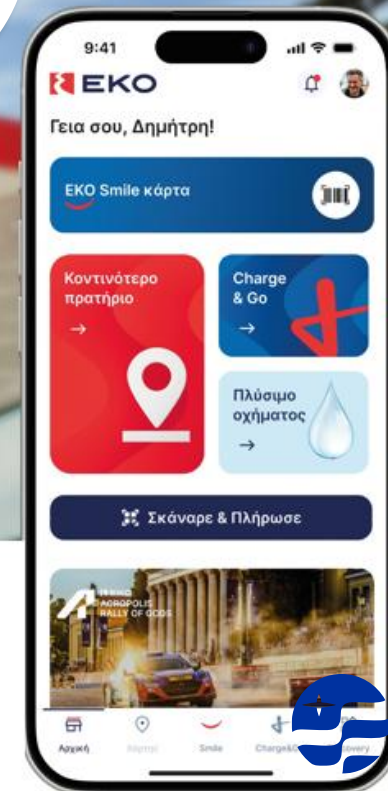
Μερίδιο αγοράς

**Νέο EKO App**

Ολοκληρωμένη ψηφιακή  
εμπειρία για τον οδηγό!

**€ 71 εκατ.**

Συγκρίσιμα  
EBITDA 2025



# Διεθνής Εμπορία

Ενίσχυση θέσης, επανέναρξη του αγωγού VARDAX

- Περαιτέρω ανάπτυξη δικτύου σε 5 χώρες της ΝΑ Ευρώπης

**336**  
πρατήρια

- Ιστορικά υψηλή κερδοφορία το 2025

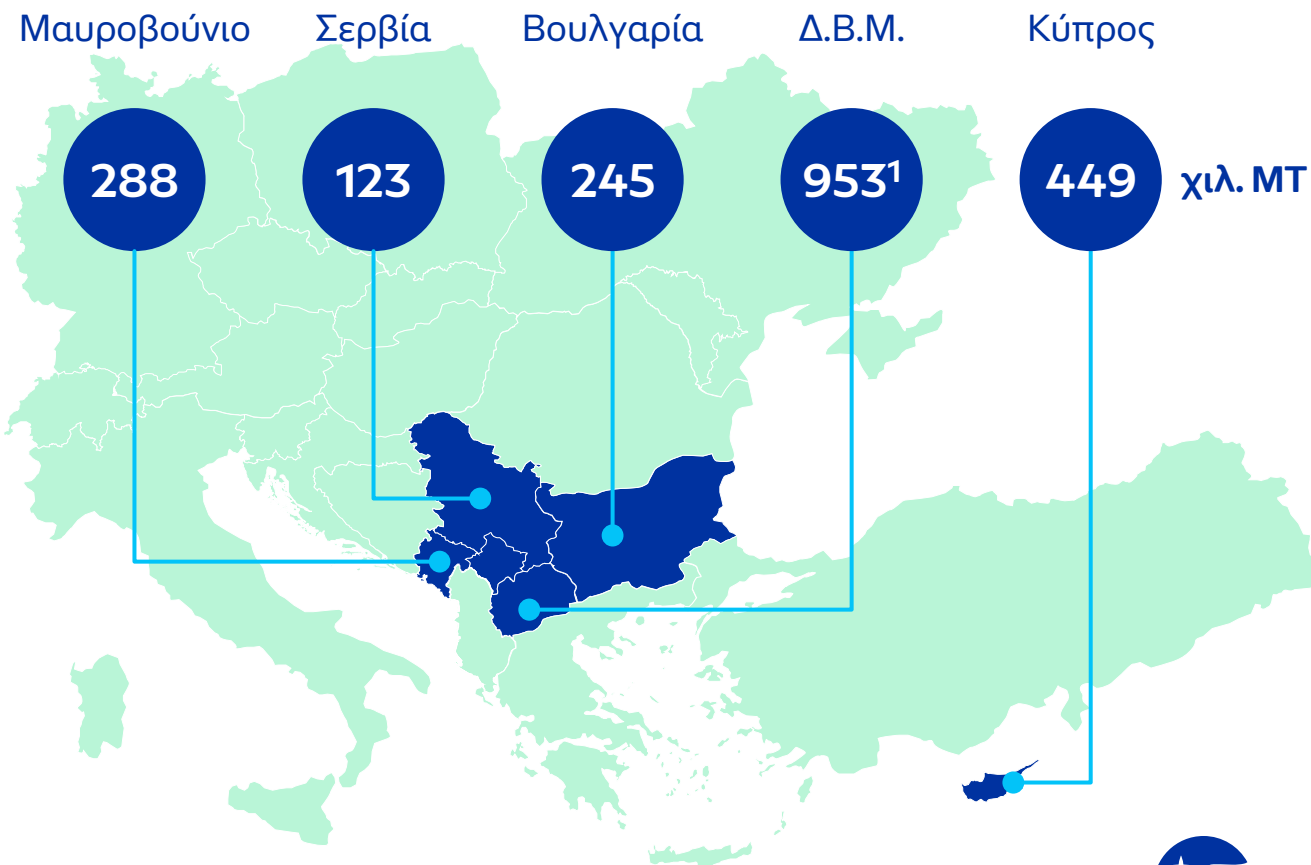
**€89 εκατ.**  
Συγκρίσιμα EBITDA

- Αυξημένες πωλήσεις προϊόντων και υπηρεσιών εκτός καυσίμων

**+12%**  
κερδοφορία NFR

- Επανάρξη της λειτουργίας του αγωγού VARDAX μετά από 13 χρόνια, μείωση κόστους και νέες ευκαιρίες ανάπτυξης

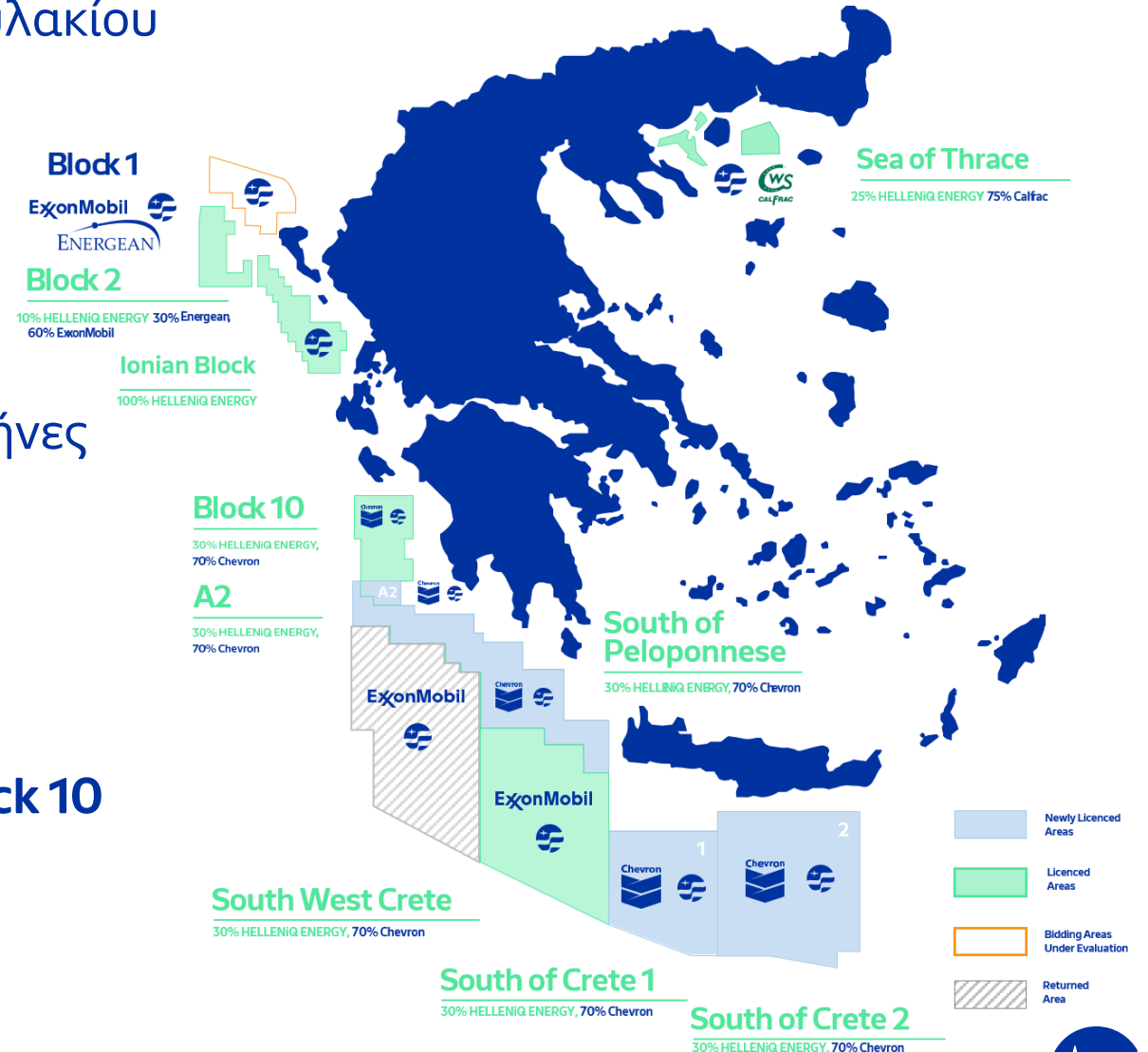
> 2 εκατ. MT όγκοι πωλήσεων προϊόντων για το 2025



# Έρευνα & Παραγωγή

Σημαντικές εξελίξεις στη διαχείριση του χαρτοφυλακίου

- Συμφωνία για ερευνητική γεώτρηση με την **ExxonMobil** στο **Block 2**
- Αίτημα για παράταση στο **Block Ιόνιο** για 18 μήνες
- Επιστροφή του **Block Δυτική Κρήτη**
- Συνεργασία με **Chevron** – νέες συμβάσεις μίσθωσης σε **4 blocks** και είσοδός της στο **Block 10**



# enerwave

Ενσωμάτωση στον Όμιλο, νέα εταιρική ταυτότητα, μετασχηματισμός

2,9 TWh

Ηλεκτροπαραγωγή +8%



13 TWh

Χαρτοφυλάκιο Φ.Α. +30%



- Ολοκλήρωση **εξαγοράς**
- Επανασχεδιασμός **εμπορικής στρατηγικής**
- Καλύτερη διαχείριση **ενεργειακού χαρτοφυλακίου**
- Αναβάθμιση **μονάδας Θίσβης**
- Αξιοποίηση **συνεργειών**



341 χιλ.

Πελάτες +2,5%



€54 εκατ.

Συγκρίσιμο EBITDA +26%



# Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

Επέκταση σε ΝΑ Ευρώπη με προώθηση μπαταριών και υβριδικών έργων

• Εγκατεστημένη ισχύς **~ 0,6 GW<sup>1</sup>**

• Αυξανόμενη κερδοφορία **€45 εκατ.**  
Συγκρίσιμα EBITDA

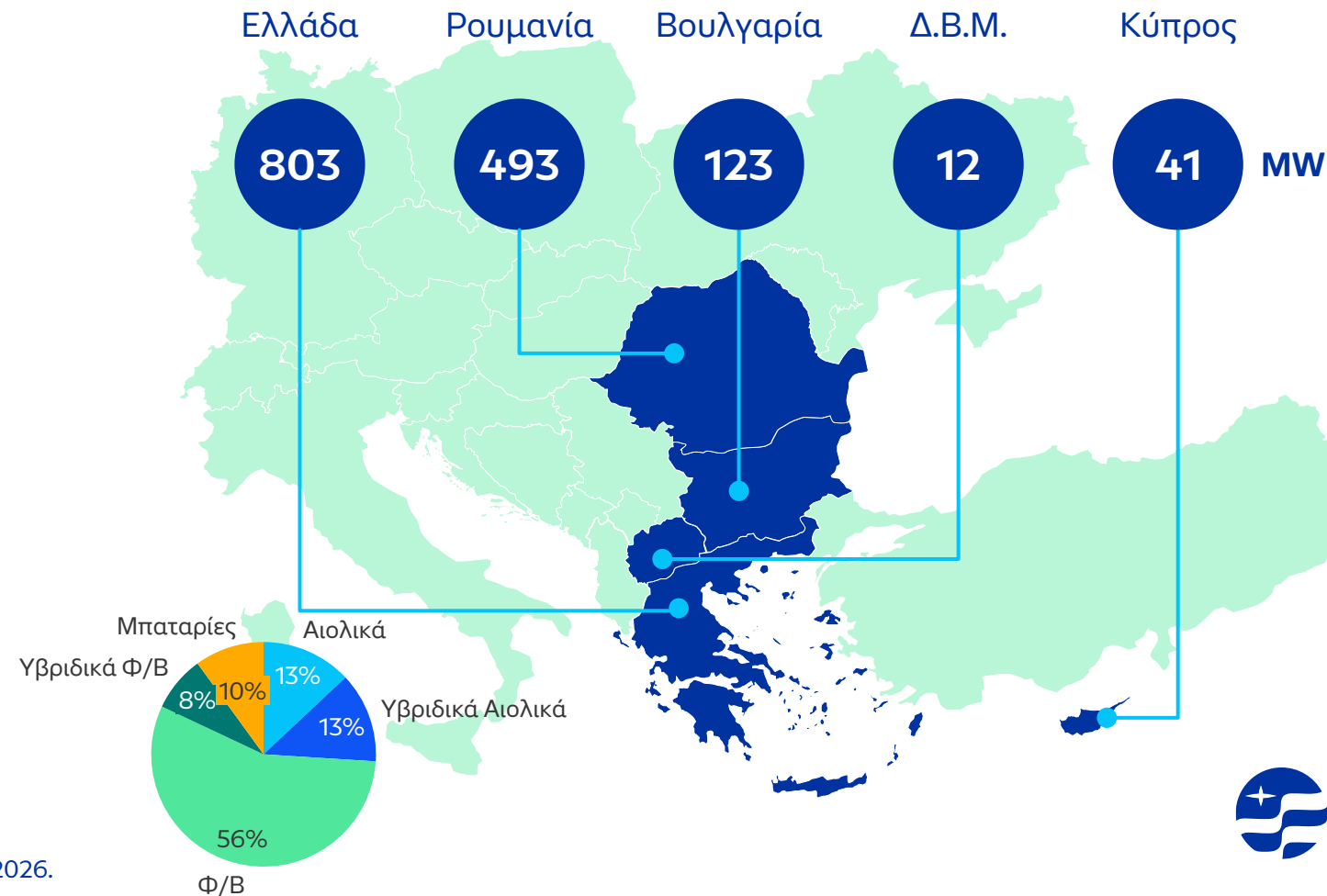
• Επενδύσεις έως το 2025 **€0,8 δισ.**

• Στρατηγική ανάπτυξης με διαφορετικές τεχνολογίες και σε αγορές με υψηλές αποδόσεις

24

1. Συμπεριλαμβάνονται έργα που παραλήφθηκαν το 1<sup>ο</sup> τρίμηνο του 2026.

1,5 GW ΑΠΕ σε λειτουργία, κατασκευή και έτοιμα προς κατασκευή



# Συμμετοχή στη κοινωνία: > €15 εκατ. το 2025

## ~ 3 εκατ. ωφελούμενοι από δράσεις σε Ελλάδα & εξωτερικό

Αποκατάσταση Δασικού Περιβάλλοντος > 5.600 στρέμματα

Εθελοντισμός > 1.100 εργαζόμενοι, > 13 εθελοντικές δράσεις

Νέα Γενιά > 25.000 μαθητές και φοιτητές

Ερασιτεχνικός Αθλητισμός > 20.000 αθλητές ερασιτεχνικών σωματείων, > 6.000 στους όμορους δήμους

Μηχανοκίνητος Αθλητισμός > 14 χρόνια στήριξης του ΕΚΟ Ράλλυ Ακρόπολις

Ελληνική Ομοσπονδία Καλαθοσφαίρισης > 10 χρόνια δίπλα στις Εθνικές Ομάδες

Ελληνική Παραολυμπιακή Επιτροπή ~ 10 χρόνια στήριξης του παραολυμπιακού κινήματος



# Στρατηγική 2021-2025



# VISION 2025: Ξεκινήσαμε τη στρατηγική μετάβαση σε ένα νέο Όμιλο

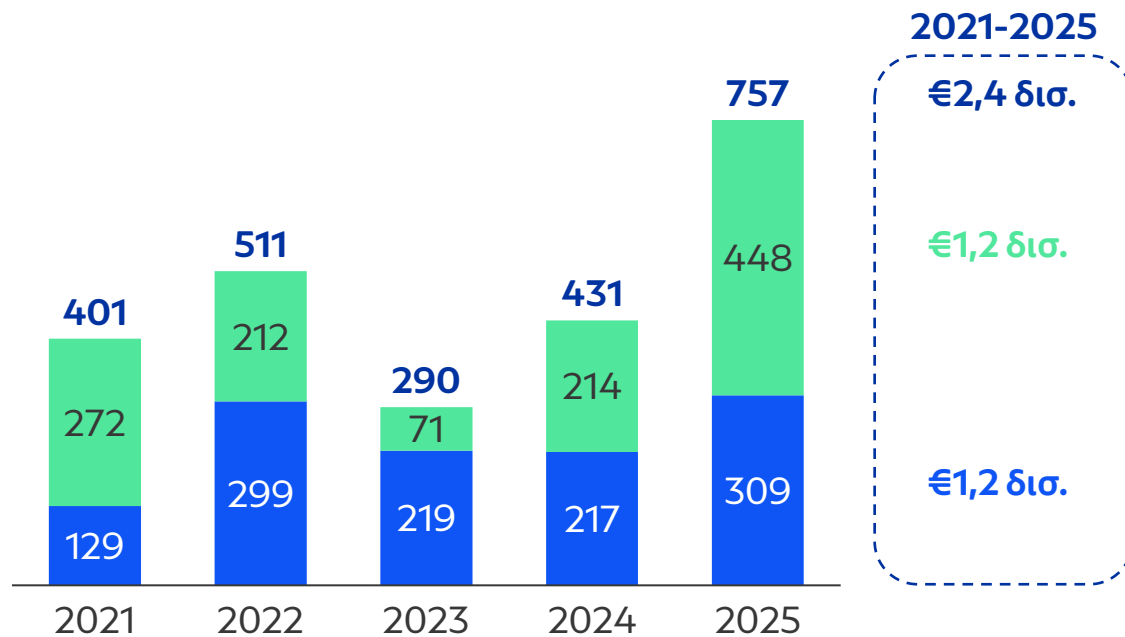
## VISION 2025

- Εκσυγχρονισμός μοντέλου διακυβέρνησης, εταιρικής δομής και ταυτότητας – μια νέα εταιρεία
- Δημιουργία πυλώνα ηλεκτρισμού και Φ.Α., τολμώντας αλλαγές σε επενδύσεις που δεν λειτουργούσαν προς όφελος του Ομίλου
- Ανάπτυξη, με προσοχή, σημαντικού χαρτοφυλακίου σε ΑΠΕ
- Έμφαση στην εξωστρέφεια και στη λειτουργική αριστεία



# Επενδύσεις €2,4 δισ., με το 50% για ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων

Επενδύσεις, € εκατ.



■ Επενδύσεις ανάπτυξης  
■ Επενδύσεις σε συντήρηση, μικρά έργα ανάπτυξης

Επενδύσεις σε ανάπτυξη, €1,2 δισ.

Με ίδιους πόρους - χρηματοδότηση

- Έσοδα από πώληση μη στρατηγικών δραστηριοτήτων
- Αυξημένη κερδοφορία
- Project finance / Τραπεζικός δανεισμός



# Δημιουργήσαμε μια νέα HELLENiQ ENERGY με δυο πυλώνες



## Υδρογονάνθρακες

Διύλιση

Πετροχημικά

Εφοδιασμός & Εμπορία

Δίκτυα πρατηρίων

Έρευνα και Παραγωγή



**HELLENiQ**  
ENERGY



## Ηλεκτρισμός & Φ.Α.

Παραγωγή μέσω ΑΠΕ & Φ.Α.

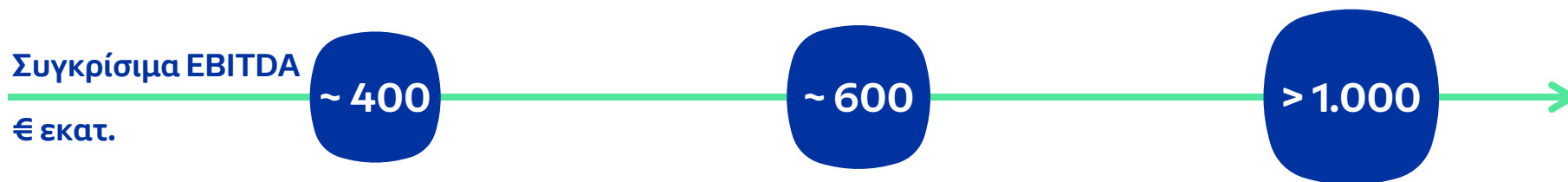
Ανάπτυξη χαρτοφυλακίου ΑΠΕ

Εμπορία ηλεκτρισμού & Φ.Α.

Προμήθεια σε τελικούς καταναλωτές



# Μετασχηματισμός του Ομίλου και αύξηση της κερδοφορίας άνω του 50%



## 2004-2012

- Αναβάθμιση διυλιστηρίων Ελευσίνας, Θεσσαλονίκης
- Επέκταση στη ΝΑ Ευρώπη
- Elpedison JV
- Επενδυτικό πρόγραμμα € 2 δισ.

## 2013-2019

- Έναρξη λειτουργίας επενδύσεων νέων μονάδων
- Διαχείριση Ελληνικής κρίσης
- Μερική προσαρμογή στην ενεργειακή μετάβαση

## Vision 2025

- Μετασχηματισμός Ομίλου
- Δημιουργία νέου πυλώνα σε Ηλεκτρισμό & Φ.Α.
- Νέα εταιρική ταυτότητα
- Αναβάθμιση εταιρικής διακυβέρνησης



# Στρατηγική 2026-2030+



# Πως βλέπουμε την αγορά ενέργειας



Η ζήτηση για ενέργεια συνεχίζει να αυξάνεται

**19%** αύξηση κατανάλωσης έως το 2050<sup>1</sup>



Περαιτέρω διείσδυση του ηλεκτρισμού

**86%** αύξηση ηλεκτροπαραγωγής έως το 2050<sup>1</sup>



Ουσιαστικός ρόλος για το πετρέλαιο στο ενεργειακό μείγμα

**32%** της συνολικής ενέργειας από πετρελαιοειδή το 2050<sup>1</sup>



Οι γεωπολιτικές κρίσεις εντείνουν την αστάθεια στην αγορά



Ενεργειακή μετάβαση + ασφάλεια εφοδιασμού και ανταγωνιστικό κόστος ενέργειας



Ρυθμιστικό κόστος στην ΕΕ

# Προετοιμάζουμε τα επόμενα βήματα για έναν ακόμη μεγαλύτερο όμιλο

# Vision 2030+

## Υδρογονάνθρακες

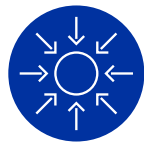


- Αναπτυξιακές επενδύσεις στα διυλιστήρια
- Συνεργασίες εκτός Ελλάδος
- Ανάπτυξη στη ΝΑ Ευρώπη
- Επέκταση Trading
- Ευκαιρίες σε Ε&Π

## Ηλεκτρισμός και Φ.Α.



- Ωρίμανση επενδύσεων σε ΑΠΕ
- Βελτίωση αποδόσεων/κινδύνου με γεωγραφική διασπορά
- Αξιοποίηση διαφορετικών τεχνολογιών παραγωγής και εμπορία ενέργειας
- Αξιοποίηση συνεργειών

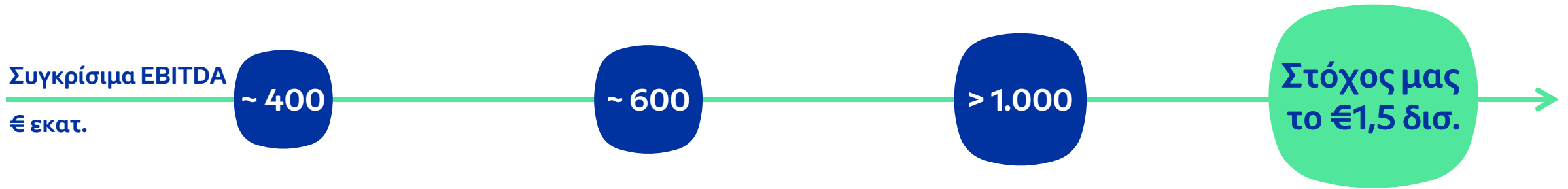


## Λειτουργικό μοντέλο

- Λειτουργική αριστεία και ανταγωνιστικότητα
- Ψηφιακός μετασχηματισμός & αξιοποίηση AI
- Εξέλιξη της οργάνωσης & των ανθρώπων μας



# Στόχος η ακόμη πιο υψηλή βάση κερδοφορίας και αποδόσεων



## 2004-2012

- Αναβάθμιση διυλιστηρίων Ελευσίνας, Θεσσαλονίκης
- Επέκταση στη ΝΑ Ευρώπη
- Elpedison JV
- Επενδυτικό πρόγραμμα € 2 δισ.

## 2013-2019

- Έναρξη λειτουργίας επενδύσεων νέων μονάδων
- Διαχείριση Ελληνικής κρίσης
- Μερική προσαρμογή στην ενεργειακή μετάβαση

## Vision 2025

- Μετασχηματισμός Ομίλου
- Δημιουργία νέου πυλώνα σε Ηλεκτρισμό & Φ.Α.
- Νέα εταιρική ταυτότητα
- Αναβάθμιση εταιρικής διακυβέρνησης

## Το επόμενο βήμα

- Νέες αναπτυξιακές επενδύσεις και στους 2 πυλώνες
- Ενίσχυση εξωστρέφειας και άνοιγμα σε νέες αγορές
- Συνεχής βελτίωση ανταγωνιστικότητας



# Νέα σύνθεση του Δ.Σ. της HELLENiQ ENERGY Holdings A.E.



**Σπήλιος Λιβανός**  
Πρόεδρος – Μη εκτελεστικό μέλος



**Ανδρέας Σιάμισης**  
Διευθύνων Σύμβουλος – Εκτελεστικό μέλος



**Γεώργιος Αλεξόπουλος**  
Αναπλ. Διευθύνων Σύμβουλος – Εκτελεστικό μέλος



**Νικόλαος Βρεττός**  
Ανώτατο ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος



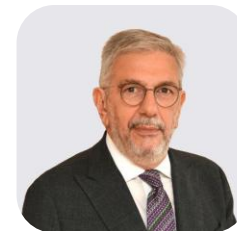
**Θεόδωρος-Αχιλλέας Βάρδας**  
Μη εκτελεστικό μέλος



**Μαρία Ιωαννίδου**  
Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος



**Σταυρούλα Καμπουρίδου**  
Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος



**Ιορδάνης Αϊβάζης**  
Ανώτατο ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος



**Κωνσταντίνος Μητρόπουλος**  
Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος



**Άννα Ροκοφύλλου**  
Μη εκτελεστικό μέλος



**Αλκιβιάδης Ψάρρας**  
Μη εκτελεστικό μέλος



**Μαίρη Ψύλλα**  
Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος



**Παναγιώτης Τριðίμας**  
Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Μέλη ΔΣ έως 3/6/26





✦ **Empowering Tomorrow**